

EPICOR

Seis criterios a tener en cuenta para una exitosa transformación ERP

Cómo pueden optimizar los fabricantes el rendimiento de su negocio

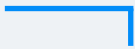


MANUFACTURA

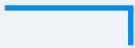


CONTENIDO

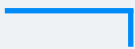
03 Introducción



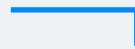
05 El reto de mantener el ERP:
La teoría del zapato viejo



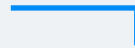
06 Una base sólida para el desempeño
de los trabajadores



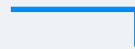
07 Tecnología y crecimiento:
sus objetivos, su ritmo



08 Su recorrido al ERP



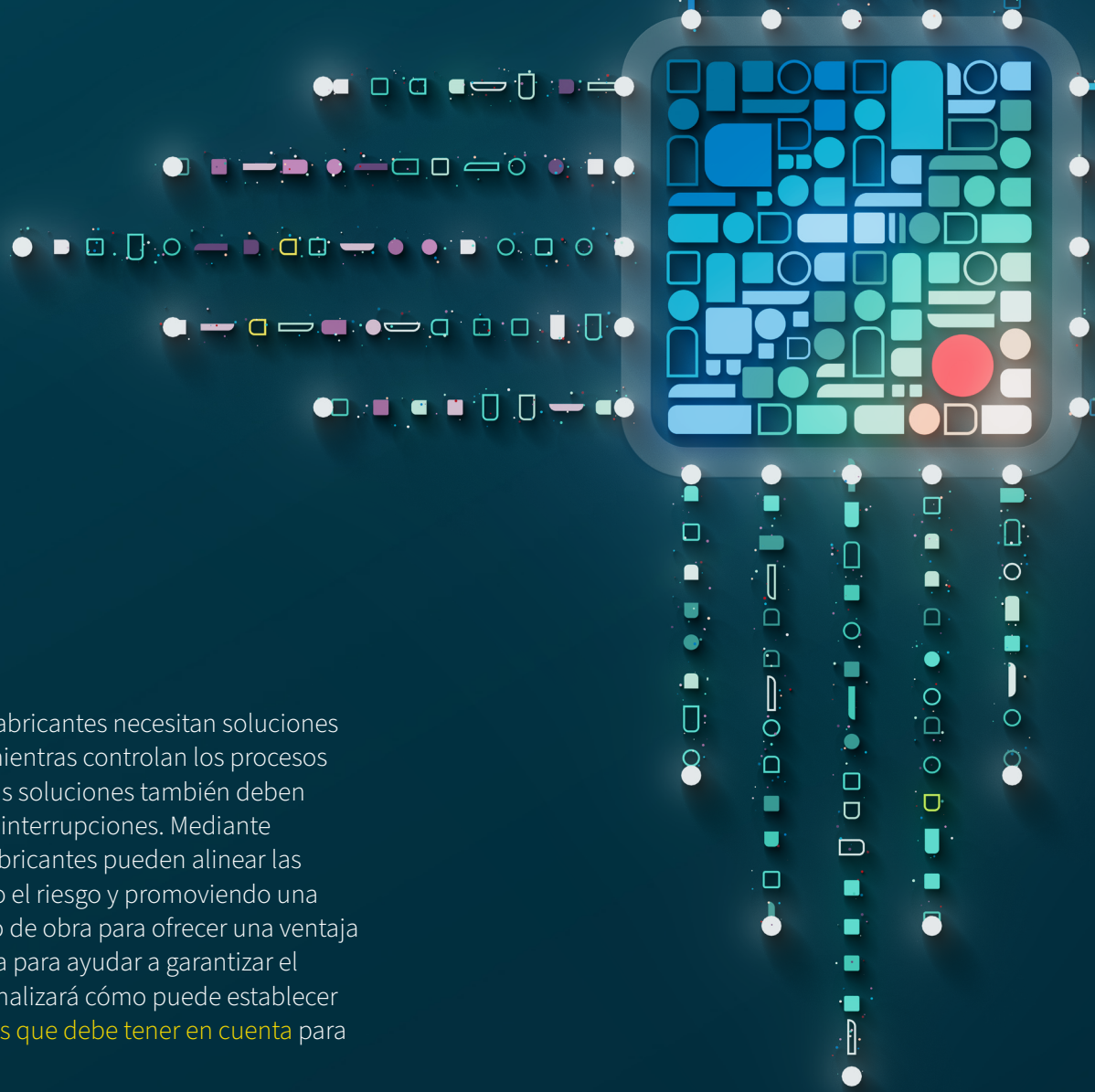
09 Seis criterios a tener en cuenta para
una transformación digital exitosa





INTRODUCCIÓN

Para optimizar el rendimiento en un mundo digital, los fabricantes necesitan soluciones ERP que puedan satisfacer las necesidades cotidianas mientras controlan los procesos clave, todo ello sin complejidad ni costos añadidos. Estas soluciones también deben ser capaces de adaptarse al crecimiento del negocio sin interrupciones. Mediante una gestión cuidadosa del ciclo de vida de su ERP, los fabricantes pueden alinear las estrategias empresariales con el uso del ERP, reduciendo el riesgo y promoviendo una mayor continuidad empresarial, transformando la mano de obra para ofrecer una ventaja competitiva y proporcionando la escalabilidad necesaria para ayudar a garantizar el crecimiento. Este eBook explorará su situación actual, analizará cómo puede establecer una base sólida para el futuro y explicará los **seis criterios que debe tener en cuenta** para que la transformación digital sea un éxito.



“Casi el 69% de los responsables de la toma de decisiones de ERP coincidieron en que sus estrategias actuales de ERP no estaban bien alineadas con las estrategias de negocio de sus organizaciones.”

*— Investigación de Gartner®**

*Gartner, The Best Strategies Run on Strong Value Stories, 13 de enero de 2023, Dixie John, Tim Faith. GARTNER es una marca registrada y una marca de servicio de Gartner, Inc. y/o sus filiales en EE.UU. e internacionalmente y está utilizada aquí con permiso. Todos los derechos reservados.



El reto de mantener el ERP: La teoría del zapato viejo

Es comprensible que su ERP actual se sienta como un zapato viejo: cómodo, pero no mucho más. En esta situación, su empresa se limita a conservar el sistema ERP existente para mantener el status quo. Pero ahora necesita cambiar los objetivos de su negocio: es hora de mantenerse al día con los cambios y adelantarse a la competencia. ¿Está preparado su ERP para evolucionar al ritmo de su nueva realidad empresarial?

Si sólo ha estado “manteniendo las luces encendidas” con su ERP, puede que de repente se dé cuenta de que lleva dos, tres o incluso más años de retraso. De repente, puede ser muy consciente de que se está quedando atrás en las actualizaciones del ERP y se ha quedado estancado con una ruta limitada, solucionando errores para seguir cumpliendo mínimamente las regulaciones.

Limitarse a lo que le resulta cómodo -seguir usando el zapato viejo aunque se esté cayendo a pedazos- no le permitirá mejorar el rendimiento de la empresa ni encontrar una ventaja en los mercados competitivos. La comodidad hace que su empresa corra el riesgo de quedarse tan rezagada que siempre le costará ponerse al día.

Y lo que es aún más preocupante, podría enfrentarse a problemas de ciberseguridad o a un fallo total del sistema. Por eso es fundamental crear una cultura de actualización en la estructura de su empresa: en última instancia, esta vigilancia y conciencia protegen el éxito continuo de su negocio.

“Con Epicor Cloud Enterprise Services para Kinetic, estamos viendo por el parabrisas, no por el espejo retrovisor.”

Josh Owings, Director de Aplicaciones Empresariales | JR Automation

Una base sólida para el desempeño de los trabajadores

En el mundo digital, la transformación comienza con la gestión del ciclo de vida del ERP. Ya sea mediante programas de actualización constantes o migrando a la nube, mantener su ERP actualizado sienta las bases para el crecimiento gracias a nuevos niveles de flexibilidad, mejores conocimientos empresariales y experiencias más colaborativas para sus empleados.

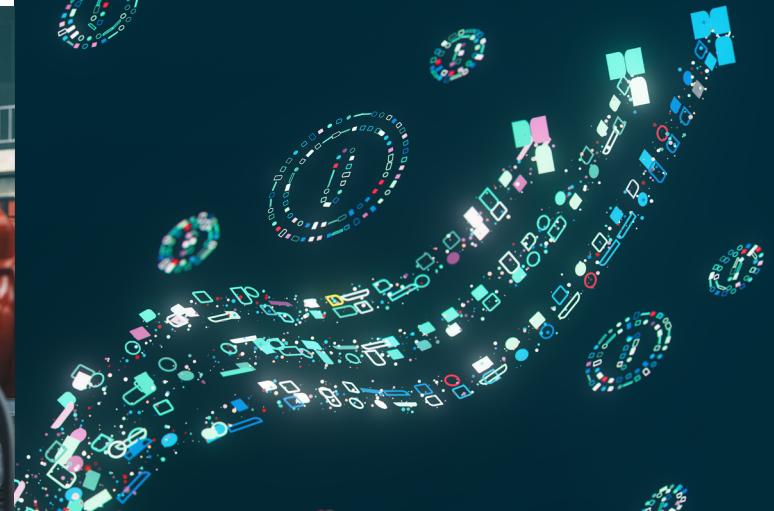
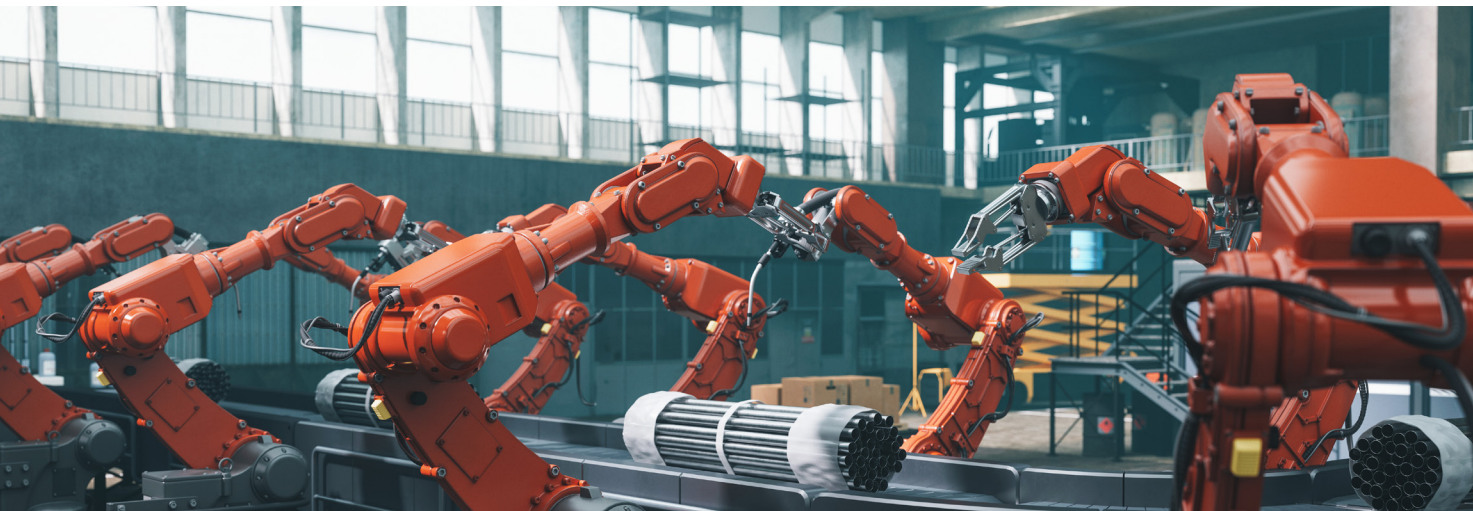
Modernizar su ERP básico proporciona a sus empleados un conjunto de herramientas que fomenta la independencia y el autoservicio. Obtendrá beneficios duraderos:

- Mayor acceso a los datos empresariales para una toma de decisiones más rápida.
- Herramientas fáciles de usar para la configuración y automatización de procesos empresariales clave.
- Una cultura de innovación a través de la colaboración digital.

Optimizar el rendimiento de su personal con su ERP actual es invertir en su futuro: con una base sólida, estará preparado para pasar a la siguiente fase del ERP para el crecimiento.

“Epicor Kinetic es la base de nuestro negocio. Nos da las sinergias y la visibilidad que nos faltaban antes. Ahora tenemos un punto de vista financiero único y consolidado, en términos de lo que estamos ordenando y comprando, así como control de inventarios, producción y envíos.”

*Steve Savary, Vicepresidente de TI
de A.Y. McDonald*





Tecnología y crecimiento: sus objetivos, su ritmo

Cuando se involucra proactivamente en la administración de la vida del ERP, ayuda a asegurar que su negocio tenga tecnología y crecimiento como parte del ADN de su empresa. Preparará a su empresa para alcanzar los objetivos empresariales mediante un mayor soporte de la industria, capacidades globales y estándares de cumplimiento que se alinean con los requisitos de la industria.

Tal vez desee ampliar su empresa mediante adquisiciones, crecimiento orgánico o situando unidades de negocio más cerca de sus clientes a través de una expansión regional o global. Tal vez desee ser más productivo con proyectos de ERP modulares por fases, en un plazo que le convenga.

Esto podría significar ampliar su alcance con el comercio electrónico u optimizar sus operaciones de transporte mediante soluciones de envío integradas. Con portales para proveedores que pueden ofrecer una mayor supervisión en toda la cadena de suministro al tiempo que digitalizan sus operaciones, podrá eliminar los archivadores de una vez por todas.

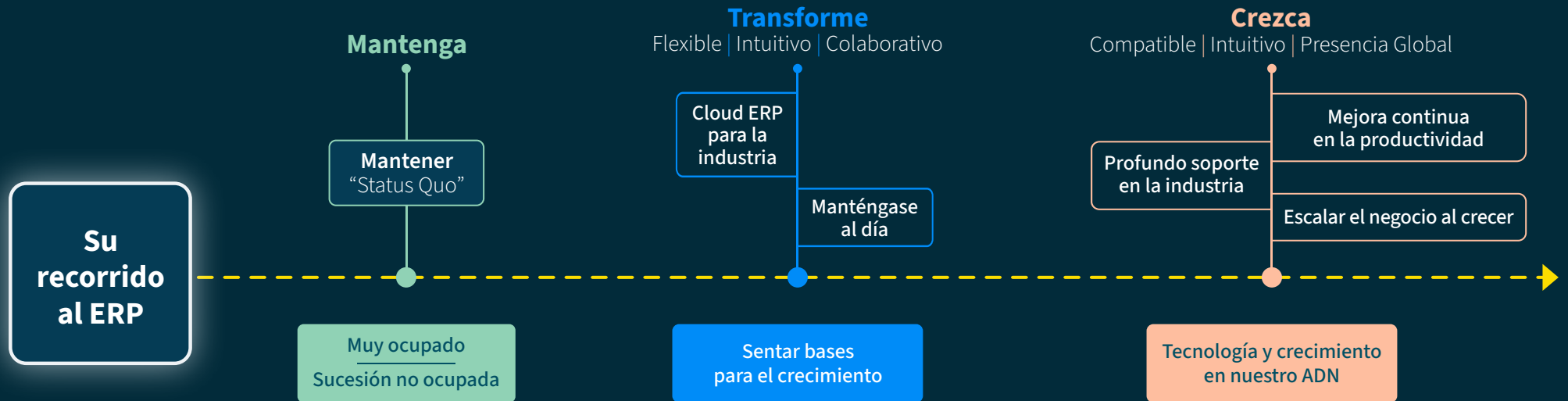
Su estrategia de ERP debe alinearse con sus objetivos, a su ritmo, para agilizar las operaciones diarias y ayudarlo a obtener resultados duraderos.

“Epicor trabaja con un método de bloques de construcción que nos da la opción de agregar o habilitar módulos fácilmente como y cuando sea necesario.”

Mario Foster, Group CIO | Al Naboodah Enterprises

Su recorrido al ERP

Sus Objetivos a su ritmo





Seis criterios a tener en cuenta para una transformación digital exitosa

Para que su transformación digital sea lo más fluida posible, es importante reunir al equipo adecuado. Estos miembros del equipo deben ser los líderes que dependen del ERP y entienden el impacto que puede aportar a su negocio. Incluya algunos agentes de cambio en el grupo: aquellas voces que entienden el impacto de la tecnología y pueden ayudar a vender el cambio dentro de su organización.

Después, modele sus procesos de negocio para determinar dónde puede obtener el máximo valor de la transformación de su solución ERP actual. Si no está seguro de por dónde empezar, considere la posibilidad de contratar a un tercero que le ayude a facilitar este proceso; hay muchas organizaciones que se dedican a ayudar a las empresas a dar este paso fundamental.

Por último, cuando esté listo para elegir su sistema ERP, revise estos seis criterios. Pueden ayudarle a reducir el riesgo y a encontrar una solución que satisfaga sus necesidades particulares:

1. Confianza en la empresa

La mayoría de las empresas sólo cambian de proveedor de ERP cada 10 años. Por esta razón, es importante que su proveedor de ERP sea un socio con amplia experiencia en la industria, comprometido a trabajar con usted para maximizar el valor de su ERP.

2. Compatibilidad con el producto

Tenga en cuenta el tamaño de empresa al que se dirige normalmente el proveedor (¿se enfoca a pequeñas, medianas o grandes empresas?), así como la alineación de los procesos (¿en qué industrias especializadas se dedica y son aplicables a sus procesos diarios? Al comprobar las referencias, es útil elegir empresas con estructuras y objetivos empresariales similares.

3. Evolución de la tecnología

Evite los proveedores sin una propuesta en la nube, ya que no están avanzando. Los ERP modernos de hoy en día ofrecen una arquitectura flexible que admite configuraciones de bajo código/sin código, herramientas de automatización, análisis de autoservicio e integración/interoperabilidad para ampliar cuando y donde sea necesario. También es clave buscar una hoja de ruta sólida.





4. Soporte para la implementación

¿De qué recursos dispone, y a qué costo, para ayudarle a implementar la solución?
¿Hay socios disponibles para supervisar el proceso? En caso de ser así, ¿tienen experiencia con su tipo de empresa? ¿Qué grado de personalización o configuración es necesario para la implementación y cómo afecta esto al tiempo previsto?

5. Ayuda después de la implementación

¿Qué recursos existen una vez que la solución está instalada y en funcionamiento?
¿De dónde viene esta ayuda y cuándo está disponible? ¿Y las opciones de autoservicio?
¿Existen grupos de usuarios o foros en los que pueda participar? Responder a estas preguntas ayuda a garantizar una transición digital satisfactoria para su equipo a medida que despliega y amplía su entorno de soluciones.

6. Costo total de propiedad

Es importante tener en cuenta el alcance futuro de la solución, junto con cualquier ahorro de costos derivado de la subcontratación de funciones de TI mediante la migración a la nube.



Ya sea que su siguiente etapa sea la transformación o el crecimiento, Epicor está listo para ser su socio de confianza. Hemos ayudado a más de 2,000 empresas en todo el mundo con soluciones ERP en la nube diseñadas para reducir el riesgo, aumentar la continuidad del negocio e impulsar una ventaja competitiva.

Para obtener más información sobre cómo las soluciones ERP en la nube de Epicor ayudan a los fabricantes a escalar, crecer y prosperar, póngase en contacto con [nuestro equipo de manufactura](#).



EPICOR

Estamos aquí por las empresas que trabajan arduamente para que el mundo siga girando. Son las empresas que fabrican, entregan y venden lo que todos necesitamos. Confíe en Epicor para ayudarle a hacer un mejor negocio. Su industria es nuestra industria, y nosotros lo entendemos mejor que nadie. Al trabajar mano a mano, llegamos a conocer su negocio casi tan bien como usted. Nuestro innovador portafolio de soluciones para la industria está cuidadosamente diseñado para adaptarse a sus necesidades y responder de manera flexible a los cambios en su negocio. Impulsamos sus metas, tanto si desea crecer y transformarse o simplemente ser más productivo y eficiente.

Eso es lo que nos hace el socio esencial de las empresas más esenciales del mundo.

Contáctenos en LATAM: LATAMinfo@contact.epicor.com | www.epicor.com/lac

Contáctenos en EUA: info@epicor.com | www.epicor.com

Este documento es sólo informativo. Epicor Software Corporation no ofrece declaraciones, ni garantías respecto a la información incluida en este documento y rechaza cualquier garantía implícita, tales como la adecuación para un fin particular, comerciabilidad, calidad satisfactoria o capacidad y cuidado razonables. Los testimonios son únicos para cada usuario en particular y pueden variar. Epicor y el logo de Epicor son marcas registradas de Epicor Software Corporation. Otras marcas registradas son propiedad de sus respectivos dueños. Copyright © 2023 Epicor Software Corporation. Todos los derechos reservados. Fecha de Rev. 28 de Febrero de 2024.

